

پیوست ۳

مسئولیت‌های "مرکز هدایت و راهبری برنامه جامع تاب‌آوری شهری" (مهرتاب) در اطمینان از یکپارچگی و استحکام متدلوژی علمی و تحقیقاتی و انتظارات بنیاد

حداقل انتظارات بنیاد ملی عام ایران از مهرتاب، در قالب موارد زیر فهرست شده‌اند. نهادها و موسسات تحقیقاتی داوطلب، لازم است تا در پیشنهاد خود تجارب تیم مجری را که قابلیت برآورده کردن این انتظارات را دارند، ارائه نمایند.

- **تخصص و تمرکز:** مرکز تعیین‌شده با تخصص در تاب‌آوری شهری، علم داده، تحلیل سیستمی و شبکه‌های پیچیده و مدیریت پروژه، می‌تواند فرآیند بررسی پیشنهادات را ساده کند. ضروری است که مهرتاب بتواند دانش تخصصی را برای اطمینان از همسویی پروژه‌های انتخاب‌شده با اهداف برنامه تجهیز نماید.
- **کارایی در مدیریت:** یک مرکز اختصاصی مانند مهرتاب، لازم است تا بتواند وظایف اداری، از جمله ارسال پیشنهادات، بررسی‌ها و ارتباط با متقاضیان را به‌طور موثر انجام دهد. این امر می‌تواند منابع بنیاد را برای نظارت استراتژیک، هدایت، سیاست‌گذاری و حمایت موثر از برنامه جامع تاب‌آوری شهری آزاد کند.
- **شبکه‌سازی و همکاری:** مهرتاب در اجرای فراخوان‌ها در شهرها، شاید لازم بداند که شبکه‌ها و همکاری‌های محلی را در جوامع دانشگاهی، تحقیقاتی و برنامه‌ریزی شهری ایجاد نماید. استفاده از ارتباطات موجود، می‌تواند دسترسی و تأثیر برنامه را افزایش دهد که نکته مثبتی برای مهرتاب محسوب می‌شود.
- **سازگاری و یکپارچگی:** اختصاص مهرتاب از نظر بنیاد، لازم است تضمین‌کننده یک رویکرد منسجم و یکپارچه برای راه‌اندازی و مدیریت پروژه‌های برنامه جامع باشد. این مرکز، لازم است با بنیاد و کمیته رویکرد سیستمی همکاری نزدیکی داشته باشد تا پروژه‌ها را با اهداف کلی برنامه هماهنگ کرده و یکپارچگی اجرای برنامه جامع را تسهیل کند.

- **انعطاف‌پذیری و سازگاری:** مهرتاب به‌عنوان یک هسته علمی، تحقیقاتی و اجرایی، اصولاً باید بتواند بسیار سازگارتر با روندها و پیشرفت‌های در حال ظهور علمی در زمینه اجرای یکپارچه برنامه جامع تاب‌آوری شهری خود را تطبیق و تجهیز نماید. مهرتاب می‌تواند با چابکی و به سرعت، به شرایط و فناوری‌های در حال تغییر پاسخ داده و اطمینان حاصل کند که ابتکار بنیاد در برنامه جامع پویا و مرتبط باقی می‌ماند.

- **نظارت کل‌نگر:** مهرتاب، می‌تواند نظارت کل‌نگر را از انتخاب مجریان پروژه‌ها (پس از تایید نهایی بنیاد) گرفته تا اجرا و ارزیابی آنها را انجام دهد. این رویکرد جامع، به دستیابی به اهداف کلی برنامه کمک می‌کند و تأثیر پروژه‌های برنامه جامع را به حداکثر ممکن می‌رساند.

- **ظرفیت‌سازی:** مهرتاب، لازم است مولفه‌های ظرفیت‌سازی را در پروژه‌های منتخب ترکیب و اطمینان حاصل کند که دانش و مهارت‌ها به شهرهای شرکت‌کننده و تیم‌های تحقیقاتی منتقل می‌شود. این موضوع، به پایداری بلندمدت برنامه جامع کمک می‌کند. ظرفیت‌سازی در مرحله فراخوان، اجرای پروژه‌های برنامه جامع و نیز ترویج موثر نتایج پروژه‌ها در جامعه توسط مهرتاب، از جمله مهم‌ترین انتظارات بنیاد از عملکرد مهرتاب است.

- **مکانیسم بازخورد:** با تعیین مهرتاب، امکان ایجاد یک مکانیسم بازخورد ساختاریافته بین بنیاد و نهاد مجری فراهم می‌شود. ارتباط و گزارش منظم، تضمین می‌کند که بنیاد در طول مراحل اجرا مطلع و درگیر است و حمایت‌های خود را برای بهبود اجرای برنامه تسهیل می‌کند.

بنیاد ملی علم ایران، همکاری نزدیک با مرکز تعیین‌شده به عنوان "مهرتاب" را برای ایجاد دستورالعمل‌ها، انتظارات و ساختارهای گزارش‌دهی روشن در نظر می‌گیرد و به تدریج اجرایی می‌نماید. اگرچه این اولین تجربه بنیاد در واگذاری فراخوان‌ها با چنین سبکی است، اما این رویکرد مشترک می‌تواند از نقاط قوت بنیاد و مرکز اختصاص داده‌شده برای مهرتاب استفاده و پروژه‌های موفق و تأثیرگذار را در برنامه تقویت کند.